Synapsys

Programme mis à jour le 28 octobre 2026

Construire & suivre un budget

DESCRIPTION

Apprendre à construire, analyser et piloter un budget, en combinant techniques (postes, prévisions, écarts) et dimensions humaines (décision, priorisation, communication), grâce à études de cas et mises en situation réelles.

1090€ HT par participant

1 jour (7 heures)

Présentiel ou distanciel

Intra ou inter-entreprise

PROGRAMME DÉTAILLÉ DE LA FORMATION

1 Construire, piloter et incarner un budget

- Un exercice symbolique pour identifier croyances, freins, forces et représentations.

2 Les fondamentaux du budget

- Les postes clés (charges, investissements, variables, fixes)
- Les principes de construction : prévision, hypothèses, scénarios
- Le cycle budgétaire : construction, validation, suivi, ajustement

3 Atelier créatif : "Le budget comme carte du territoire"

- Chaque participant crée une cartographie visuelle de son budget :
- Zones de risques
- Zones d'incertitude
- Zones d'opportunité
- Zones sous surveillance

4 Exercice "Budget-fiction"

- Construire un budget à partir d'un scénario narratif (ex : "Votre équipe double", "Votre activité se digitalise", "Votre projet prend du retard").

5 Le suivi budgétaire : les bons réflexes

- Lecture des écarts
- Analyse des causes
- Indicateurs clés
- Prévisions révisées

6 Atelier "Le jeu des arbitrages"

- Simulation immersive :
- Chaque équipe reçoit un budget, des imprévus, des opportunités et doit arbitrer en temps réel.

7 Techniques de communication budgétaire

- Comment présenter un budget à sa direction
- Comment expliquer un écart
- Comment embarquer une équipe autour d'un pilotage chiffré

8 Mises en situation filmées ou observées

- Présentation d'un mini-budget ou d'un arbitrage devant le groupe.
- Feedback sensible : clarté, impact, cohérence, posture.

9 Rituel de clôture : "Mon engagement de pilotage"

PUBLIC CONCERNÉ

- Managers, chefs de projet, responsables d'équipe
- Professionnels amenés à construire ou suivre un budget
- Toute personne souhaitant renforcer sa maîtrise financière et sa posture de pilotage

PRÉ-REQUIS

- Aucun prérequis technique
- Avoir un budget réel ou fictif à travailler (recommandé)
- Être prêt à expérimenter des formats créatifs et symboliques

OBJECTIFS PÉDAGOGIQUES

- **Comprendre** les mécanismes de construction et de suivi d'un budget
- **Construire** un budget cohérent et réaliste
- **Suivre les écarts** et ajuster les prévisions
- **Analyser les chiffres** et arbitrer en connaissance de cause
- **Prendre** des décisions budgétaires éclairées
- **Communiquer et présenter** un budget avec clarté et impact
- **Mettre en place** un pilotage budgétaire régulier et efficace
- **Adopter une posture** de pilotage claire et structurée