Synapsys

FORMATION
Programme au 12 février 2026

Chiffrage prévisionnel & pilotage de coûts des projets

DESCRIPTION

Acquérir une méthode fiable pour estimer les coûts, construire un budget prévisionnel solide et piloter efficacement un projet, grâce à études de cas, outils pratiques et mises en situation réelles.

1490€ HT par participant

1,5 jours (10,5 heures)

Présentiel ou distanciel

Intra ou inter-entreprise

PROGRAMME DÉTAILLÉ DE LA FORMATION

1 Chiffrage et budget prévisionnel (½ journée)

- Les enjeux du chiffrage : précision, risques, arbitrages, communication
- Les différentes natures de coûts : directs, indirects, fixes, variables, coûts cachés
- Les méthodes de chiffrage :
- Approche top-down
- Approche bottom-up
- Analogies et historiques
- Estimation par ratios et par lots
- Identifier les hypothèses, les incertitudes et les zones de risque
- Atelier : décomposer un projet en lots et identifier les postes de coûts

2 Construire un budget prévisionnel (½ journée)

- Élaborer un budget prévisionnel : structure, granularité, niveaux de détail
- Intégrer les marges, aléas et provisions
- Construire un plan de charge et estimer les coûts humains
- Intégrer les achats, sous-traitances et coûts externes
- Outils de chiffrage : tableurs, matrices, modèles standards
- Plan d'action intersession : appliquer la méthode sur un projet réel ou en cours

3 Inter-session

- Application sur un cas réel ou un projet en cours
- Préparation d'un tableau de bord simple de suivi des coûts
- Identification des questions, difficultés et arbitrages rencontrés

4 Pilotage des coûts et tableaux de bord (½ journée)

- Retour d'expérience sur les travaux intersession
- Les principes du pilotage d'un projet
- Suivi des coûts engagés, consommés, restants à faire
- Analyse des écarts : causes, impacts, décisions à prendre
- Indicateurs clés
- Tableaux de bord : construction, lecture, communication
- Simulation : arbitrer un projet en situation de dérive budgétaire
- Synthèse et plan d'action individuel

PUBLIC CONCERNÉ

- Chefs de projet, PMO, responsables d'équipes
- Managers amenés à piloter des budgets ou des portefeuilles de projets
- Responsables opérationnels impliqués dans la planification et le suivi de projet
- Toute personne souhaitant renforcer sa maîtrise du chiffrage et du pilotage de projet

PRÉ-REQUIS

- Connaissance générale de la gestion de projet
- Avoir un projet réel ou une situation concrète sur laquelle s'appuyer (recommandé)
- À l'aise avec les outils bureautiques de base (Excel ou équivalent)

OBJECTIFS PÉDAGOGIQUES

- **Maîtriser les méthodes** de chiffrage et construire un budget fiable
- **Identifier et estimer** les postes de coûts d'un projet
- **Choisir et appliquer** la méthode de chiffrage adaptée au contexte
- **Piloter efficacement** les coûts et analyser les écarts
- **Communiquer clairement** sur les budgets et arbitrages
- **Argumenter** un chiffrage devant un sponsor ou comité