Synapsys

FORMATION
Programme au 12 février 2026

Chiffrage prévisionnel et pilotage des coûts des projets

DESCRIPTION

Acquérir une méthode fiable pour estimer les coûts, construire un budget prévisionnel solide et piloter efficacement un projet, grâce à études de cas, outils pratiques et mises en situation réelles.

PROGRAMME DÉTAILLÉ DE LA FORMATION

1 Chiffrage et budget prévisionnel (½ journée)

- Les enjeux du chiffrage : précision, risques, arbitrages, communication
- Les différentes natures de coûts : directs, indirects, fixes, variables, coûts cachés
- Les méthodes de chiffrage :
- Approche top-down
- Approche bottom-up
- Analogies et historiques
- Estimation par ratios et par lots
- Identifier les hypothèses, les incertitudes et les zones de risque
- Atelier : décomposer un projet en lots et identifier les postes de coûts

2 Construire un budget prévisionnel (½ journée)

- Élaborer un budget prévisionnel : structure, granularité, niveaux de détail
- Intégrer les marges, aléas et provisions
- Construire un plan de charge et estimer les coûts humains
- Intégrer les achats, sous-traitances et coûts externes
- Outils de chiffrage : tableurs, matrices, modèles standards
- Plan d'action intersession : appliquer la méthode sur un projet réel ou en cours

3 Inter-session

- Application sur un cas réel ou un projet en cours
- Préparation d'un tableau de bord simple de suivi des coûts
- Identification des questions, difficultés et arbitrages rencontrés

4 Pilotage des coûts et tableaux de bord (½ journée)

- Retour d'expérience sur les travaux intersession
- Les principes du pilotage d'un projet
- Suivi des coûts engagés, consommés, restants à faire
- Analyse des écarts : causes, impacts, décisions à prendre
- Indicateurs clés
- Tableaux de bord : construction, lecture, communication
- Simulation : arbitrer un projet en situation de dérive budgétaire
- Synthèse et plan d'action individuel

1490€ HT par participant

1,5 jours (10,5 heures)

Présentiel ou distanciel

Intra ou inter-entreprise

PUBLIC CONCERNÉ

- Chefs de projet, PMO, responsables d'équipes
- Managers amenés à piloter des budgets ou des portefeuilles de projets
- Responsables opérationnels impliqués dans la planification et le suivi de projet
- Toute personne souhaitant renforcer sa maîtrise du chiffrage et du pilotage de projet

PRÉ-REQUIS

- Connaissance générale de la gestion de projet
- Avoir un projet réel ou une situation concrète sur laquelle s'appuyer (recommandé)
- À l'aise avec les outils bureautiques de base (Excel ou équivalent)

OBJECTIFS PÉDAGOGIQUES

- **Maîtriser les méthodes** de chiffrage et construire un budget fiable
- **Identifier et estimer** les postes de coûts d'un projet
- **Choisir et appliquer** la méthode de chiffrage adaptée au contexte
- **Piloter efficacement** les coûts et analyser les écarts
- **Communiquer clairement** sur les budgets et arbitrages
- **Argumenter** un chiffrage devant un sponsor ou comité